

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลที่ดี และการตระหนักใน ความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการและการดำเนินงาน เพื่อให้มั่นใจ ว่าการดำเนินงานของบริษัทจะบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายการดำเนินงาน และมีความพร้อมใน การเตรียมการเพื่อรองรับความเสี่ยงในอนาคต และสามารถเติบโตและพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน จึงได้ กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงฉบับนี้ขึ้น

วัตถุประสงค์ของนโยบาย

1. เพื่อประกาศเจตนารมณ์และเป้าหมายของการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนการตัดสินใจในระดับบริหาร เพื่อจัดวางและนำระบบบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับโอกาสทางธุรกิจมาใช้ภายในบริษัท
2. เพื่อให้บุคลากรทุกคนทุกระดับในบริษัทได้รับรู้บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบด้านการกำกับ ควบคุม และบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน และปฏิบัติตามแนวทางด้านบริหารความเสี่ยงได้อย่าง เหมาะสม เพียงพอ เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายขององค์กรและสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการ

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

1. การจัดการความเสี่ยงในบริษัทฯ จะดำเนินการอย่างบูรณาการกันระหว่างหน่วยงานต่างๆ กับ ผู้รับผิดชอบโครงการผู้ให้บริการภายนอก ภาครัฐหรือข่าย พันธมิตร ในระหว่างการดำเนินงานตามวงจร ชีวิตของโครงการ
2. ระบบบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรของบริษัทฯ จะประกอบด้วย 3 องค์ประกอบคือ
 - (1) มีโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรที่แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในการเฝ้าระวัง ตรวจจับด้านความเสี่ยง และกำกับความเสี่ยงที่ชัดเจน ที่ครอบคลุมกิจการที่เกี่ยวข้อง ผู้ให้บริการ ภายนอก พันธมิตร และภาครัฐหรือข่ายภายนอกที่ร่วมกันนำส่งผลผลิตของกิจการ
 - (2) มีเครื่องมือ กระบวนการ ขั้นตอนในการควบคุม ตอบโต้ จัดการลดผลกระทบความเสี่ยงระดับงาน โครงการและภาระงานประจำที่ครอบคลุม มีประสิทธิผล
 - (3) มีระบบการควบคุมภายในที่สนับสนุนในการลดความเสี่ยงที่มาจากสาเหตุภายในกิจการ เพื่อลด ระดับความเสี่ยงที่จะมีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ
3. การบริหารความเสี่ยงขององค์กร ควรจะครอบคลุมรูปแบบความเสี่ยงอย่างครบถ้วน ทั้งความเสี่ยงทาง ธุรกิจ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงทางการเงินที่เป็นความเสี่ยงด้านตลาด ด้านสภาพคล่อง และ ด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และความ เสี่ยงด้านความต่อเนื่องของกิจการเนื่องจากภัยพิบัติต่างๆ

แนวทางปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงตามนโยบายนี้

1. คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงมีบทบาทในการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร คือ จัดวาง ระบุ และกำหนดให้เป็นพันธะผูกพัน ที่จะจัดทำระบบบริหารความเสี่ยงตามกรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่ดี และถือเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้การสอดส่องและกำกับความเสี่ยงในภาพรวมผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการตามโครงสร้างที่แต่งตั้งขึ้นตามความเหมาะสม
2. กระบวนการบริหารความเสี่ยงจะมีการรับรู้และมีส่วนร่วมโดยผู้ที่มีอำนาจในการตัดสินใจทุกระดับ ภายในบริษัทในรูปแบบของคณะอนุทำงานร่วมสนับสนุนการบริหารความเสี่ยง ที่แต่งตั้งโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับกลางจะต้องนำมติและความเห็น การสั่งการของคณะทำงานร่วมฯ ไปดำเนินการต่อตามภาระงาน เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ของผู้บริหารระดับบน
3. ระบบข้อมูลเพื่อการบริหาร ควรจะประกอบด้วย การขึ้นบัญชีทะเบียนข้อมูลความเสี่ยง (Risk Register) รายชื่อของประเด็นความเสี่ยง (Listing the Risks) สำคัญที่พึงเฝ้าระวัง เจ้าภาพความเสี่ยง แต่ละประเด็น (Risk owner) แผนงานหรือมาตรการการจัดการกับความเสี่ยงรายปัจจัยเสี่ยง ระบบรายงานผลการเฝ้าระวังและผลดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อรองรับการติดตามและทบทวนความเสี่ยงแต่ละประเด็นความเสี่ยง
4. ผู้ที่เกี่ยวข้องในการจัดทำระบบบริหารความเสี่ยง
5. กลไกบริหารความเสี่ยงเป็นการวางระบบการคิด พิจารณาก่อนการตัดสินใจ (Before-the-decision risk management) และนำส่งข้อมูลความเสี่ยงและแนวทางการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้เกิดการตื่นตัวด้านความเสี่ยง และให้ข้อมูลความเสี่ยงที่ประกอบการพิจารณาและสนับสนุนการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ในระดับบริหารจัดการ
6. การค้นหาและระบุความเสี่ยงควรเริ่มต้นจากเจ้าภาพความเสี่ยงรายการงานและรายการโครงการ เพื่อให้ได้ข้อมูลความเสี่ยงที่จะนำไปใช้ในการตัดสินใจงานที่เกี่ยวข้อง โดยเจ้าภาพความเสี่ยงจะต้องตระหนักถึงสมมติฐานในการวิเคราะห์ ข้อจำกัดของการวิเคราะห์ รายละเอียดของการประเมิน เอกสารหลักฐาน
7. ประกอบการตั้งสมมติฐาน โดยความเสี่ยงที่หลงเหลือและเกินกว่าระดับที่ยอมรับได้ จะส่งต่อให้ผู้บริหารระดับบนที่เหนือกว่าพิจารณาเพิ่มการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ลดลงมาอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้
8. ให้ผู้บริหารสายงาน หน่วยงาน หัวหน้างาน หรือผู้รับผิดชอบโครงการแต่ละโครงการและแต่ละหน่วยงานมีความรับผิดชอบในการวิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินและจัดทำทะเบียนข้อมูลความเสี่ยง สำคัญ และจัดวางกระบวนการเฝ้าระวังความเสี่ยงสำคัญ และตอบโต้ความเสี่ยงอย่างทันทั่วทั้งที่